

中小企業を活性化し、成功を追求する経営誌

# 理念経営

2008年9月1日発行  
9月号  
定価1050円

CORPORATE  
PHILOSOPHY



企業の成功法則

社長力・管理力・現場力  
三位一体論

企業事例研究

利潤を“度外視”したときに  
初めて利潤が得られる。  
株式会社銀座旅館

一筋の道を歩んでいくと  
いつか必ず成功する  
株式会社壹番屋

[巻頭対談] 不可能を可能にする経営

一回、チャレンジして  
達成感を得れば、  
楽しくなる

国連開発計画NPO法人  
日本DEVNET協会会長

片方善治 vs 吉田忠裕

YKK株式会社  
代表取締役社長

人に歴史あり 逆境！その時、経営者は…

“信用”という財産が  
最大の苦境を救った

株式会社イー・ケー・エス

9

2008  
September



明るく元気なスタッフとともに

が、一〇〇名を超える会社に成長しました。そして、私は長年目標であった夢を実現したく、「起業したいので退職したい」と社長に伝えたのです。

返ってきた答えは「君が会社を辞めるなら私が辞める、社長をやつてもらえないか?」という言葉でした。驚きました。「やりたいことがあるならこの会社でやればいい」、そんな嬉しいお言葉もいただきました。

懶みに悩んだ結果、これもチャンスと社長を引き受けました。今から三年前のことです。任せいただいた

社長にはとても感謝しています。

一夜にして、従業員一〇〇名、売り上げ四〇億円の会社の社長です。スタッフからの期待と周りからのプレッシャーが、重くのしかかりました。しかし、そのプレッシャーも楽しもう! やってみなければわからない。何事も前向きな私は、会社が良くなると思ったことは何でもチャレンジしました。会社経営をするなかで、一番力を入れたことがスタッフの成長です。

スタッフは生活のほとんどの時間

を会社で過ごして

います。スタッフの

人生を預かっている

のが私、そして会社

です。皆、一人一人

が素晴らしい能力

をもっています。そ

の能力を引き出し

發揮できる、そん

な会社にしたいと

思いました。

接客するなかで

のお客様への「あり

がとう!」の言葉

も、従業員満足が

なければ本当のあ

りがとうはないと

考え、従業員満足

足

## 優秀な会社でもなく 愛される会社をめざす

いました。



菅原智美 代表取締役社長

# 一度の人生、仕事をとおして何か世の中に残したい!

働く女性が生き生きと活躍する社会を創る

# 女性が 主役

Women are the Leaders

株式会社 NATULUCK  
代表取締役社長

菅原 智美

text by Tomomi Sugawara

五年後、一〇年後は  
君がこの会社に  
入って創るものだ

私は社会に出るととき、「一度の人生、仕事をとおして何か世の中に残したい!」と漠然とながらも強い想いをもち、熊本から上京しました。ホテル業界に四年間勤め、サービス業を遊びました。そして、もっと自分に力を抜けない仕事がしたいと転職したのがリクルートです。

営業職は天職だと思うくらいに厳しいながらも楽しい経験をさせていただきました。あるとき、先輩から「転職する先の会社で営業がほしいから、一緒に働きたいか?」との誘いをいただきました。まだケータイ電話が普及していないころのケータイ販売会社です。社員も五名の会社でした。

社長に「会社の五年後、一〇年後のビジョンは?」と質問しました。「五年後、一〇年後は君がこの会社に入つて創るものだ。どうなるかはわからない」という答えが返ってきました。未知の世界であり、自分の力で創れるチャンスをくれる会社! そんなところに魅力を感じ、その会社に入る決意をしました。

わからぬ」という答えが返ってきました。未知の世界であり、自分の力で創れるチャンスをくれる会社! そんなところに魅力を感じ、その会社に入る決意をしました。

今から一三年前のことです。まだケータイ電話はお金持ちかコワい人しか持っていない、そんな時代でした。その会社で新しいことにチャレンジし続けました。急成長した業界、会社のなかで数多くのたいへんなことを、苦しいこともあります。

そんなときに頭をよぎった言葉が、「自分の前に自分に乗り越えられない壁は現れない!」です。思えばどんなたいへんな出来事もすべて乗り越えられたからこそ、今があると感じています。

## 一夜にして、従業員 一〇〇名、売り上げ 四〇億円の会社の社長へ

入社後一〇年で従業員五名の会社



会社の実績は順調でしたが、私の開拓とともに、女性起業支援の事業を開始します。私が社長になってから感じたこと、それは世の中には女性が半数以上いるのに、まだまだ活躍している女性経営者が少ないことです。起業して間もない女性経営者や、起業をめざす志の高い女性に起業を成功に導くお手伝いをして、社会に活躍する女性を増やしたいと考えています。

そのためにも、まず私が見本となるような成功をするべく、日々向こうに挑戦と勉強をし続けて会員様と共に成長したいのです。一〇年後、NATULUCKのおかげで会員様が成功した! なんて、嬉しい声を一つでも多くいただける会社にしたいのです。優秀な会社でもなく、強い会社でもなく、愛される会社をめざします。