

# NIKKEI BUSINESS DAILY

日経  
産業  
新聞

発行所 日本経済新聞社  
 ■ 東京本社 〒100-8066 〒(03) 3270-0251  
 ■ 大阪本社 〒541-8515 〒(06) 7639-7111  
 ■ 名古屋支社 〒460-8366 〒(052) 243-3311  
 ■ 西部支社 〒812-8666 〒(092) 473-3300  
 ■ 札幌支社 〒060-8621 〒(011) 281-3211  
 東京都千代田区大手町1-3-7  
 大阪市中央区高麗橋1-4-2  
 名古屋市中区栄4-16-33  
 福岡市博多区博多駅東2-16-1  
 札幌市中央区北1条西6-1-2

目の不自由な方を誘導する 竹中のセンサ  
 駅 病院 公共施設などに  
 TAKEXの誘導チャイム  
 竹中エンジニアリング株式会社  
 www.takex-eng.co.jp/ 京都 075(583)6800

繁盛すると一人で切り盛りはできなくなる。早くも人を使うことの難しさに直面する。  
 岩槻(現さいたま市岩槻区)の店は本当にもう目くらいでしまう。店を始めて3年半でゲストが講演、後半はゲストが講演、後半には食事しながら会員同士が交流する。講演内容は資金調達の仕方やホームページの作り方など。会員の要望をもとに、菅原が講師を選び依頼する。

■ 東急東横線の代官山駅から歩いて7分。カフェや洋品店などが並ぶ通り

## 夢のラーメン・ストーリー ④

ハイディ日高会長

神田 正氏



多店舗化への第一歩が大宮・南銀座の店だった(右が神田会長)

## 人を雇う難しさ知る

当時、ラジオメーカーに勤めていましたが、いざ自分で居酒屋をやりたいと言うので、「ラーメンもいいよ、商売を覚えられるよ」と説得しました。北銀座の成功で、多店舗化を考え、もう一人、妹婿の高橋均(ハイディ日高社長)を説きました。高橋は

いた弟(町田功・元ハイディ日高専務)はすぐに呼び戻していました。北銀座の成功で、多店舗化を考えました。高橋は

いました。岩槻(現さいたま市岩槻区)を去る際にいつたん別れていました。北銀座の成功で、妹婿の高橋均(ハイディ日高社長)を説きました。高橋は

## TDLハロウィーン全面刷新

東京ディズニーランド(TDL)のイベントが3年ぶりに開催されました。テーマは「クエスト」。クリエイト部門は「スマッシュ」。マネスを見

## 仕事人 秘録

「誰を知っているか、何を知っているかで人生が変わる」。そう考えて菅原は2009年、「エメラルド俱楽部」を設立した。経営者団体などで築いた菅原の人脈を財産に、10の本・支部に100人を超える会員を抱える組織に育て上げた。菅原自身もビジネスラウンジを開拓するナチュラック(東京・新宿)を興した経験を持つ。高校卒業後、ホテルやリクルートを経て携帯電話販売会社の経営に参画したのが起業につながった。

同俱楽部は毎月、2時間のランチ会を催す。前半はゲストが講演、後半には食事しながら会員同士が交流する。講演内容は資金調達の仕方やホームページの作り方など。会員の要望をもとに、菅原が講師を選び依頼する。

# 女性経営者 高め合う



菅原さんのもとには起業意欲が旺盛な女性たちが集まる

## 融資充実、ノウハウでも支援

女性の起業を支援する「女性起業家支援基金」を設け、運転日本政策金融公庫は「女性資金や設備資金として上

結局、手形を振り出したのは信じられないかもしません後にも先にもこのとき限りのことでした。

今度は12坪(約40平方㍍)の店です。これも当たりました。「吉野家」は当時24時間営業でしたが、ほかに夜通し食べられる店はほとんどありませんでした。午前0時を回ると、どんどん人が集まつて、夜中の商売はこんなにもうかるのか、と改めて驚きました。

店を開けるために、応募してきた人は片っ端から採用せざるを得ない時期がありました。すると、売り上げを持たずになると、人を雇う苦

労が、従業員を大切にする店風の源泉となつた。弟たちを頼りにしたのは、それが大家さんと連絡してみると、保証金は300万円くらいでした。想定より高

からです。40歳くらいまで厨房で鍋を振っていましたが、3店、4店と店が増えてくる

たまになくなる人もいました。あれは常習だよ、と後で警察に聞かされたこともありました。持ち逃げされても、一晩分でよかったです。と自分を納得させたりもしました。

いま、従業員に対して感謝

する気持ちを忘れないよう心がけていますが、その原点に

きてスナックなどが多い大宮というのに、それで生まれた。かしこれが、本当に難しい。思ひがります。

## 頼れる交流会「数は力」

菅原によると、地方では「ビジネスを始めたい女性だけだと決断が早い」と山口は指摘する。子育てや家事を抱える女性経営者は少なくない。貴重な時間を惜しむ感覚は锐い。無駄な飲み会に流れ込んだ男性とは違う。

菅原によると、地方では「ビジネスを始めたい女性だけだと決断が早い」と山口は指摘する。子育てや家事を抱える女性経営者は少なくない。貴重な時間を惜しむ感覚は锐い。無駄な飲み会に流れ込んだ男性とは違う。

菅原によると、地方では「ビジネスを始めたい女性だけだと決断が早い」と山口は指摘する。子育てや家事を抱える女性経営者は少なくない。貴重な時間を惜しむ感覚は锐い。無駄な飲み会に流れ込んだ男性とは違う。

菅原によると、地方では「ビジネスを始めたい女性だけだと決断が早い」と山口は指摘する。子育てや家事を抱える女性経営者は少なくない。貴重な時間を惜しむ感覚は锐い。無駄な飲み会に流れ込んだ男性とは違う。

菅原によると、地方では「ビジネスを始めたい女性だけだと決断が早い」と山口は指摘する。子育てや家事を抱える女性経営者は少なくない。貴重な時間を惜しむ感覚は锐い。無駄な飲み会に流れ込んだ男性とは違う。

菅原によると、地方では「ビジネスを始めたい女性だけだと決断が早い」と山口は指摘する。子育てや家事を抱える女性経営者は少なくない。貴重な時間を惜しむ感覚は锐い。無駄な飲み会に流れ込んだ男性とは違う。

菅原によると、地方では「ビジネスを始めたい女性だけだと決断が早い」と山口は指摘する。子育てや家事を抱える女性経営者は少なくない。貴重な時間を惜しむ感覚は锐い。無駄な飲み会に流れ込んだ男性とは違う。

経営者に占める女性の割合は日本は約1割。上昇傾向だが、米国や中国やシンガポールの4割に比べ低い。ロールモデルが身近にないため起業に踏み切れない女性も多い。日本最大の女性経営者サークル「エメラルド俱楽部」を創設した、代表の菅原智美(46)は女性の起業を支援している。

## 請負人 起業を支える

### エメラルド俱楽部 菅原 智美氏(46)

エメラルド俱楽部の本支部	
設立時期	会員数
東京本部 2009年1月	約730人
関西支部 10年9月	約60人
福岡支部 11年8月	約80人
東北支部 12年5月	約30人
千葉支部 12年8月	約30人
中部支部 12年12月	約20人
中国支部 13年3月	約20人
大分支部 13年3月	約20人
沖縄支部 13年8月	約30人
韓国支部 13年11月 (韓国の女性経営者)	提携

働く