

ソイソース マガジン

Soy sauce Magazine

創刊号

日本の未来を担うビジネスマンに贈る

新時代の到来 ホスト平成

小泉純一郎
元首相が語る「ニッポンの未来」

サッカー元ブラジル代表

ロナウジーニョ 独占インタビュー
「なぜ世界最高のプレーヤーになれたのか」

トヨタ vs グーグル vs ウーバー 「AIが巻き起こす自動車産業戦国時代のゆくえ」
松下幸之助流 「勝てる経営、負ける経営」
元財務官が明かすリーマン・ショックの舞台裏 「バブル崩壊は繰り返す」



菅原 智美 (すがはら・ともみ)

1970年生まれ。リクルートや携帯電話会社などでの勤務を経て、2007年6月に貸会議室、セミナールームを運営する株式会社NATULUCKを設立、同代表取締役に就任。09年に女性起業家の育成を目的とした一般社団法人エメラルド俱乐部を設立し、代表理事に就いた。

Soysauce 味付け POINT

東京商工リサーチが2017年11月に公表した「全国女性社長調査」によると、16年には全国で37万1232人の女性社長がいる。これは調査を開始した10年以來最多で、調査開始当時から約1.7倍に増えている。インターネットが普及し、家で子育てをしながらでも起業できる環境が整ったのが大きな要因で、働き方の多様化が女性の社会進出を後押ししているようだ。ただ、上場企業の社長（代表執行役を含む）に限れば、大塚家具や日本マクドナルドホールディングスなど36社で、全体の1%に過ぎない。本當の意味での「女性活躍社会」の実現には、まだまだ時間がかかりそうだ。

一般社団法人
エメラルド俱楽部

女性経営者の活躍する社会の創造を目的に、2009年に設立された。東京都新宿区の本社を拠点に、東北、関西、中部など各地に支部を持つ。月1回の交流会や上場企業経営者を招いたセミナーのほか、アジアを中心に海外視察も行っている。



女性活躍社会の実現へ

日本は他国と比べて女性が活躍する社会への意識は進んでいるのでしょうか。

「残念ながら遅れていると思います。主に欧米やアジアで視察を進めていますが、特に進んでいるのはモンゴルですね。モンゴルは経営者の半分近くが女性です。企業の管理職にも女性が多い。男性が家でご飯を作つて子育てしているのも普通です。社長が女性で、旦那さんが運転手や経理をやっていることもあります。日本のように、「女が家のことをする」という考えがないのです」

——エメラルド俱乐部は定期的に海外で視察を行っていますが、それから大切になるのはどうありますか。

——女性活躍社会を実現する上

だつたら、『今日は子供が熱を出したから帰るけど、あと頼むね』と気軽に言えてしまう。それに、女性社長の会社は圧倒的に女性スタッフの割合が多いので、主婦を雇用していたり、子連れ出勤を認めていたり、タイムシェア的な勤務にしていたりと、融通も効く。女性社長が増えることは、働く女性が増えることにもつながると思います」

女性活躍社会の実現へ

なと思える女性社長が増えていく
けばいいと思います」

「数字上は女性社長も増えていますが、今はまだ、成功者や見本となる人が少ない。名前が挙がるもの、桜ゴルフの佐川場（八重子）さんやD e N Aの南場（智子）さんら、限られた人しかいません。企業の管理職に就く女性もまだ少なく、会社員時代のマネジメント経験が少ないから、起業に踏み切るのも難しいのだと思います。男性の理解も不可欠ですが、楽しく生き生きして、みんながかっこいいなと思える女性社長が増えていくべきだと思います」

エメラルド倶楽部 菅原智美 代表理事インタビュー

女性が輝く社会に 向けて

平成に入ると女性の社会進出
が一気に進み、フルタイムでバ
リバリ働く「キャリアウーマン」
は珍しくなくなつた。社内で出
世を目指すだけでなく、自ら起
業する道を選ぶ女性も少なくな
い。労働人口の減少が進む中、女
性活躍社会の実現は日本経済の
発展に不可欠だ。日本最大級の
女性社長の会合「エメラルド俱
楽部」の菅原智美代表理事は、現

3人しかいない。すごく衝撃を受けました。当時は女性の起業には否定的な意見が多くつたのですが、家庭も事業も成功している女性社長は絶対にいるはずで、そういう人から話を聞きたかった。そこでまずは女性起業家向けの勉強会を開いたのが始まりでした」

「いい」といったことを男性からよく言われました。でも、世の中の消費の8割は女性が握っていらっしゃいます。それなのに、その消費を作る人、サービスを提供する人が男性だけなんて絶対におかしい。だから、女性が活躍すれば、もつと経済全体が活性化されるはずだと思いました」

なってきたのですね。

「そうですね。ただ、まだま
だ女性であることの難点を感じ
ることもあります。例えば、大
手企業や金融機関の信用という
意味では、社長が女性だからと
いう理由で引っかかってしまう
こともあります。エメラルド俱
楽部の会員さんで、男性社長か
ら引き継いで代表になつたとき
に、『社長が女性に代わるなら

